

### Earned Value Management

#### Elementos Básicos

- **Planned Value (PV)**
  - Valor Planejado (VP) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
- **Earned Value (EV)**
  - Valor Agregado (VA) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
- **Actual Cost (AC)**
  - Custo Real (CR) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
- **Budget at Completion (BAC)**
  - Orçamento no Término (ONT) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - Representa o total do Planned Value (PV) para o projeto.

#### Variações

- **Schedule Variance (SV)**
  - Variação de Prazos (VP) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - $SV = EV - PV$
  - $SV\% = SV / PV$
- **Cost Variance (CV)**
  - Variação de Custos (VC) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - $CV = EV - AC$
  - $CV\% = CV / EV$
- **Variance at Completion (VAC)**
  - Variação no término. Não mencionado no PMBOK®
  - $VAC = BAC - EAC$
  - $VAC\% = VAC / BAC$

#### Índices

- **Schedule Performance Index (SPI)**
  - Índice de Desempenho de Prazos (IDP) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - $SPI = EV / PV$
- **Cost Performance Index (CPI)**
  - Índice de Desempenho de Custos (IDC) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - $CPI = EV / AC$
- **To-Complete Performance Index (TCPI)**
  - Índice de Desempenho para Término. Não mencionado no PMBOK®
  - $TCPI = (BAC - EV) / (BAC - AC)$

#### Previsões

- **Time Estimate at Completion (EAC<sub>t</sub>)**
  - Estimativa de Prazo no Término. Não mencionado no PMBOK®
  - $EAC_t = (BAC / SPI) / (BAC / \{\text{periods in months, weeks, days...}\})$
- **Estimate at Completion (EAC)**
  - Estimativa no Término (ENT) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - **Opção 1:  $EAC = AC + \{\text{nova estimativa para terminar}\}$**
  - **Opção 2:  $EAC = AC + (BAC - EV)$**
  - **Opção 3:  $EAC = AC + ((BAC - EV) / CPI)$  ou  $EAC = BAC / CPI$**
- **Estimate to Complete (ETC)**
  - Estimativa para Terminar (EPT) – (PMBOK® Terceira Edição – Português – 2004)
  - **Opção 1:  $ETC = \{\text{nova estimativa para terminar}\}$**
  - **Opção 2:  $ETC = BAC - EV$**
  - **Opção 3:  $ETC = (BAC - EV) / CPI$**
- **Variance at Completion (VAC)**
  - Variação no término. Não mencionado no PMBOK®
  - $VAC = BAC - EAC$
  - $VAC\% = VAC / BAC$